

**ПЛАНИРОВАНИЕ В СУДОРЕМОНТЕ, ТЕХПРОМФИМПЛАН**

*(Продолжение. Начало см. "Флотэксперт" № 3 -2008)*

Судя по поисковым запросам в сети Интернет, тема, которую журнал поднял для обсуждения, действительно заинтересовала читателя. Кроме этого могу отметить такой факт, когда руководители стали обращать внимание на формирование цен на услуги своих предприятий и появилось острое желание определить интервал между минимальной и максимальной контрактной стоимостью услуг по ремонту судов или выполнение работ по восстановлению технических характеристик деталей ДВС.

Рыночные отношения действительно вошли в нашу жизнь и нашу работу. Сегодня заказчик (судовладелец) выставляет свои суда, точнее работы по ремонту судов на тендер (даже через Интернет) в надежде получить выгодное предложение с небольшой стоимостью работ в сжатые сроки. В свою очередь исполнитель (судоремонтное предприятие или СРП), выполняя все условия тендера, старается получить, также выгодный контракт или любой контракт для загрузки своих рабочих. В этом механизме взаимоотношений между госзаказчиком или частным судовладельцем с заводом или малым предприятием, обеспечивающим техническое обслуживание и ремонт флота есть свои положительные элементы. Сама организация тендера в нашем диалоге о планировании в судоремонте не рассматривается. А вот рабочие документы, участвующие в процедурах рассмотрения и согласования между сторонами очень даже интересны.

За прошедшее десятилетие, на мой взгляд, все, кто хоть как-то отвечающий за подготовку ремонтной документации со стороны судовладельца (работодателя) полностью отошли от главного принципа подготовки судна к ремонту. Судь подготовки, в свое время, регулировалась основными документами: «ПОЛОЖЕНИЕ О РЕМОНТЕ СУДОВ НА ЗАВОДАХ Минморфлота СССР» и «ПОЛОЖЕНИЕ О РЕМОНТЕ СУДОВ ФЛОТА РЫБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ». Неполная, некорректная либо отсутствующая информация по ремонтируемому объекту (узлу, механизму) включая технические параметры и объемы работ в нужных единицах измерений, которые должны присутствовать в ремонтной ведомости, не позволяет сформировать смету расчета трудоемкости и определить реальную стоимость работ.

Потенциальный исполнитель (СРП) всеми силами старается самостоятельно уточнить информацию и тоже вынужден в кратчайшие сроки подготовить расчеты. Но он так же отходит от требований вышеуказанных «ПОЛОЖЕНИЙ». Здесь уже свои причины, мы их ранее обсуждали, это отсутствие квалифицированных специалистов – технологов, ликвидация плановоэкономических отделов, вынужденное принятие работ под которые предприятие не специализировалось и в следствии чего технологически не подготовлено.

Для определения контрактной стоимости работ исполнителю необходимо рассчитать по нормативам (сборникам, прейскурантам, УКН) трудоемкость каждой работы, определить сметную трудоемкость на весь перечень работ по судну, умножить ее на действующий тариф.

Это получится сметная стоимость работ. Для контрактной необходимо к сметной стоимости прибавить контрагентские услуги; стоимость материалов и покупных изделий; доковый или причальный тариф (в зависимости от вида ремонта и формирования данных тарифов), дополнительные суммы, рассчитанные по действующим на предприятии положениям например: за второй винт и руль, за несерийность судна, за возраст судна (старше 18 и 25 лет).

Значит, заказчик должен придерживаться хоть каких то правил, а исполнитель обязан выполнять эти правила. И обязательно учитывать все необходимые показатели для расчетов.

Не стоит забывать, что от правильности расчета суммарной сметной трудоемкости зависит расчет сроков ремонта судна, согласно норм среднесуточной выработки.

Одним из главных показателей является тариф, т.е. стоимость сметного часа на предприятии.

Как он рассчитывается и что включается в него об этом указано в предлагаемом к ознакомлению документе. Продолжим знакомиться с Методикой разработки Техпромфинплана.

"СОЮЗМОРНИИПРОЕКТ"

МЕТОДИКА РАЗРАБОТКИ ТЕХПРОМФИНА  
СУДОРЕМОНТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ММФ  
ПЕРЕВЕДЕННЫХ НА НОВЫЕ УСЛОВИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ  
И ЭКОНОМИЧЕСКОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

Москва 1969 год

Часть 2 Раздел II

**Б. ФОРМЫ И СУЩНОСТЬ ИХ РАСЧЕТА**

I. «Производственная программа»  
(форма 02)  
*продолжение*

Так, в приведенной ниже таблице объем продукции в НСО планируемого года по отношению к базисному году составляет 106,6%, а по трудоемкости 104,1%.

Неодинаковый темп по объему производства, исчисленный в денежном выражении и в сметных часах вызван повышением стоимости часа в НСО по судостроению и машиностроению и значительным увеличением удельного веса судоремонта со стоимостью часа в НСО, превышающей стоимость по другим видам работ.

Все это сказалось на превышении показателя объема продукции планируемого года в стоимостном выражении против этих же объемов, пересчитанных на условия базисного года.

Если трудоемкость планируемого года – 4039 тыс. сметных часов (гр.8) пересчитать по удельным весам базисного года (гр.5) то виды работ распределятся в соотношении, указанном в гр.13.

Объемы в сметных часах по гр.13, умноженные на стоимости часа в НСО (усредненные), действовавшие в базисном году, дадут объемы по НСО планируемого года (гр. 14) в условиях, сравнимых с базисным годом.

В результате пересчета объем НСО определится в размере 5955 т.р. или с темпом прироста 104,1%.

Таким образом, пересчет ликвидировал имевшийся разрыв в темпах прироста по объему в стоимостном выражении и по трудовым измерителям.

Указанный метод определения структурных сдвигов дает вполне реальную оценку темпов прироста выпуска продукции в НСО.

Однако, более точная оценка может быть получена при исключении из объемов НСО продукции, учитываемой не по трудоемкости (литье и поковки, отпускаемые на сторону, доковый тариф, электроэнергия и пар на сторону и т.д.).

Сдвиги в структуре оказывают большое влияние не только на объемы выпускаемой продукции, но и на производительность труда, себестоимость и прибыль. Так полученный в нашем примере разрыв в 145 т.р. (2100 т.р. – 5955 т.р.), как результат структурных изменений должен дать экономию по численности работающих и быть учтен при расчете производительности труда по факторам. Результат влияния структуры на производительность труда, себестоимость и прибыль будут рассмотрены в соответствующих разделах техпромфинплана.

Если в результате пересчета планируемого года в условия, сравнимые с базисным годом выявилось, что объем по сравнимой структуре больше, то это служит обоснованием определенного снижения темпа прироста продукции и производительности труда против достигнутых темпов в базисном году.

ПРИМЕРНЫЙ РАСЧЕТ ПРИВЕДЕНИЯ К СРАВНИМОЙ СТРУКТУРЕ ПЛАНИРУЕМОГО И БАЗИСНОГО ГОДОВ

№ п/п	Виды работ	Базисный год				Планируемый год				Планируемый год в % к базисному		Трудоёмк. Планир. Года пересчитанная на уд.вес базисного года.	Планируемый год в структуре базисного года по НСО (гр.13х гр.6) (в тыс.руб.)	Тоже в %% к базисному году	
		Объем в НСО (в тыс. руб.)	Трудоёмкость в тыс. сметных часов	Удельн. вес продукции по трудоёмкости	Стоим. Часа в НСО руб. коп.	Объем в НСО (в тыс. руб.)	Трудоёмкость в тыс. сметных часов	Удельн. вес продукции по трудоёмкости	Стоим. Часа в НСО руб. коп.	По объёму НСО	По трудоёмкости			По объёму НСО	По трудоёмкости
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Судостроение	709	558	14,4	1-27	649	450	11,1	1-44	91,5	80,6	582	739	104,2	X
2	Судоремонт	4129	2630	67,8	1-57	4505	2870	71,0	1-57	109,1	109,1	2738	4299	104,1	X
3	Машиностроение	689	542	14,0	1-27	693	529	13,1	1-31	100,6	97,6	565	717	104,1	X
4	Прочие работы	195	150	3,8	1-30	253	190	4,8	1-33	129,	126,7	154	200	102,6	X
	Всего	5722	3880	100,0	1-47	6100	4039	100,0	1-51	106,6	104,1	4039	5955	104,1	104,1

Помимо форм 02 и 02-01 предусмотрена расчетная форма 02-02 «Расчетная форма в действующих ценах».

Введение этой формы диктуется необходимостью проведения соответствующих расчетов и сосредоточения в одной форме показателей по выпуску валовой и товарной продукции, остатков нереализованной продукции и увязки их с планом реализации.

В подлежащем указанной формы предусматриваются соответствующие графы для отражения в них взаимоувязанных показателей.

В сказуемом – судостроение расшифровывается по объектам; судоремонт отражается только по итогу с выделением в том числе сменно-запасных частей; по машиностроению выделяются важнейшие объекты, изделия и прочее машиностроение; прочие работы – согласно принятой для расшифровки номенклатуре, обусловленной «Положением о ремонте судов».

Объекты по валовой и товарной продукции устанавливаются в соответствии с принятым порядком их расчета.

В части определения остатков нереализованной продукции рекомендуется следующее: прежде всего определяется стоимость остатков нереализованной продукции на начало планируемого года по видам работ.

В зависимости от времени составления техпромфинплана (до начала планируемого периода или уже в течение его) стоимость остатков определяется, исходя из расчета ожидаемых товарных остатков к началу планируемого года или по данным годового бухгалтерского отчета.

Расчет ожидаемых товарных остатков к началу планируемого года должен быть произведен на основе анализа фактических балансовых остатков за соответствующий отчетный период базисного года, а также с учетом ожидаемого выполнения плана реализации отчетного года в действующих ценах, результатов проведения мероприятий по ускорению расчетов с заказчиками и сокращению сверхнормативных запасов на складе.

Сумма остатков на начало года проставляется в графе 20 формы 02-02 по каждому виду работ по итогу и в целом по предприятию.

Затем определяются плановые остатки на конец каждого квартала. На конец планируемого периода (квартала, Года) принимаются переходящие остатки по двум балансовым статьям – готовые изделия на складе и товары отгруженные, срок оплаты которых не наступил.

В силу специфики судоремонтных предприятий к готовым изделиям на складе могут относиться только сменно-запасные части, узлы и оборудование для агрегатного ремонта и, частично, продукция машиностроения. Остаток готовых изделий на складе на конец планируемого периода определяется с учетом анализа предшествующих лет и норматива готовых изделий на складе по плану данного года.

Плановые остатки товаров отгруженных (объектов судостроения, судоремонта, машиностроения, работ и отгруженных на сторону услуг по разделу «прочие работы») срок оплаты которых не наступил, - определяется с учетом сроков сдачи в товарную продукцию, условий поставки и сроков документооборота.

После выявления остатков по видам работ на конец каждого квартала (проставляются соответственно в графах 21, 22, 23, 24) определяется изменение остатков нереализованной продукции.

ПРИМЕР: допустим, в целом по предприятию остатки нереализованной продукции составили:

На начало гда	(гр. 20) - 261 т.р.
На конец I квартала	(гр. 21) - 192 т.р.
На конец II квартала	(гр. 21) - 2576 т.р.
На конец III квартала	(гр. 21) - 536 т.р.
На конец IV квартала	(гр. 21) - 268 т.р.

Тогда изменение остатков нереализованной продукции составит:

По году (261 – 268 = +7 т.р.)
В I квартале (261 – 192 = -69 т.р.)
В II квартале (192 – 2576 = +2384 т.р.)
В III квартале (2576 – 536 = -2040 т.р.)
В IV квартале (536 – 268 = -268 т.р.)

Определив изменение остатков нереализованной продукции, устанавливается план реализации (отражается по видам работ и в целом по предприятию в графах 25, 26, 27, 28, 29).

При расчете плана реализации продукции объемы по выпуску товарной продукции уменьшаются или увеличиваются на изменение остатков.

Изменение остатков со знаком (+) снимается с объема товарной продукции, а со знаком (-) прибавляются.

ПРИМЕР: (данные в целом по предприятию).

	Год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Товарная продукция в действующих ценах (в тыс. руб.)	11400	1906	5083	2325	2086
Изменение остатков нерезализованной продукции (в тыс. руб.)	+7	-69	+2384	-2040	-268
Реализация продукции в действующих ценах (в тыс. руб.)	11393	1975	2699	4365	2354

### **В. «БАЛАНС ЛИТЬЯ И ПОКОВОК»** (форма 02-03)

Неотъемлемой частью раздела II является баланс литья и поковок, в котором отражается план производства и потребность предприятия в литее и поковках, покрытие этой потребности, поставки на сторону и получение со стороны в порядке внутриминистерской и межведомственной кооперации.

Среднегодовая мощность цехов (графа 04) указывается в соответствии с данными графы 19 формы 03 «Производственные мощности и их использование».

План производства на планируемый год (графа 05) устанавливается из расчета пропускной способности цехов, поставок на сторону, согласно плану кооперации и установившимся связям, а также потребности на производственные и ремонтно-эксплуатационные нужды.

Потребность на литье и поковки определяется на основании анализа данных по выпуску полуфабрикатов в предшествующие годы, нормативов и сметной документации по объектам и изделиям.

Потребность обеспечивается собственным производством и получением со стороны. В графу «потребность» не включается продукция, которая предназначена для поставок на сторону.

Поставки литья и поковок со стороны предусматриваются по тем предприятиям, на которых отсутствуют заготовительные цехи, участки, или производственные мощности собственных заготовительных цехов недостаточны или же они специализированы на выпуске ограниченной номенклатуры изделий и не обеспечивают полностью потребность предприятия во всех весовых группах и классах сложности.

Форма 02-03 заполняется всеми предприятиями, независимо от того имеется или нет на предприятии собственное производство перечисленных видов литья и поковок. В этом случае заполняются графы с 10 по 12 и с 17 по 20.

Литье и поковки, идущие на выполнение заданной программы отражаются по соответствующим видам работ выпускаемой продукции.

Если это поставки со стороны – стоимость литья и поковок отражается в сметной стоимости продукции по статье «материалы и покупные полуфабрикаты» по действующим прейскурантам оптовых цен.

Если это литье и поковки собственного производства, идущие на нужды предприятия, - стоимость их отражается в сметной стоимости продукции по статье «полуфабрикаты собственного производства» по плановой заводской себестоимости, утвержденной директором предприятия для калькуляции, в соответствии с техпромфинпланом.

При поставке сторонним заказчикам литья и поковок в виде готовой продукции, - отпускная стоимость их принимается по действующим общесоюзным прейскурантам оптовых цен.

При поставке литья и поковок в виде готовой продукции предприятиям и организациям, входящим в систему Министерства морского флота, - отпускная стоимость их принимается по прейскурантам, утвержденным министерством. (Основание – приказ Министра морского флота № 44-ц от 3 октября 1964 г.).

### **Г. «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ И ИХ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ»** (форма 03)

Форма 03 вводится для обеспечения увязки планируемого объема продукции с наличными производственными мощностями и выявления имеющихся резервов.

Под производственной мощностью промышленного предприятия понимается максимально – возможный годовой выпуск продукции, в установленных показателях и номенклатуре, при полном использовании производственного оборудования и площадей.

По предприятиям, введенным в действие на проектную мощность, но не освоившим этой мощности, за наличную производственную мощность принимается проектная мощность.

По предприятиям находящимся в процессе строительства и не введенным в действие на полную мощность, за наличную производственную мощность принимается суммарная мощность введенных в действие пусковых комплексов, определяемая генеральным поставщиком завода.

Производственная мощность судоремонтного завода характеризуется объемом годового выпуска валовой продукции и выпуска продукции по судоремонту в ценах на 1 июля 1967 г. и нормативной стоимости обработки (НСО).

Производственная мощность судоремонтного завода может изменяться за счет ввода (или выбытия) новых мощностей, а также за счет осуществления организационно-технических мероприятий (не зависимо от источников финансирования), направленных на увеличение выпуска продукции, поэтому производится ежегодное определение производственной мощности каждого завода по состоянию на 1 января.

Определение производственной мощности предприятия производится в соответствии с отраслевой «Инструкцией по определению производственных мощностей промышленных предприятий ММФ СССР» утвержденной Министерством морского флота 8 декабря 1968 г.

Вышеуказанная форма предусматривает определение производственной мощности на начало планируемого года, исходя из ожидаемого наличия мощности в базисном году, и на конец года, исходя из ее изменения (увеличения или уменьшения) в планируемом году.

Форма 03 – заполняется:

В графе 01 -	Основные виды продукции (объем всей продукции в т.ч. судоремонт выраженный в валовой продукции в ценах на 01.07.1967 г. и в НСО; литье и поковки в тоннах);
В графе 02 и 03 -	№№ строк и единица измерения продукции;
В графе 04 -	Проектная мощность или мощность на начало базисного года принимается из формы БМ графы 16 «Баланса производственной мощности за отчетный год»;
В графе 05 -	Ожидаемая среднегодовая мощность базисного года;
В графе 06 -	Наличная мощность на начало планируемого года по фактическому состоянию на момент составления;
В графах с 07 по 19 -	Прирост, выбытие, среднегодовая мощность и мощность на конец планируемого года, определение которых производится согласно «Инструкцией по определению производственных мощностей промышленных предприятий ММФ СССР» (§ 24, форма № 10);
В графе 20 -	Ожидаемый выпуск продукции в базисном году;
В графе 21 -	Объем продукции на планируемый год;
В графе 22 и 23 -	Проценты использования мощности в базисном и планируемом годах.

----- конец содержания Раздела II -----

В следующей статье мы продолжим знакомиться с содержанием этого документа – Раздел III «Разработка плана повышения эффективности производства», а именно с его первой частью «Показатели и основы расчета экономической эффективности».

В качестве анонса:

«Основной задачей при разработке данного раздела техпромфинплана является подготовка на базе достижений науки и техники, передового опыта мероприятий по всемерному повышению эффективности производства и улучшению качества продукции.»

Приглашаем неравнодушного читателя к диалогу на представленную тему статей для поиска совместными усилиями наиболее удобных путей решения задач планирования столь важного и трудного производства. Отзывы по публикуемым материалам можно присылать по электронной почте автору (e-mail: [martflot@mail.ru](mailto:martflot@mail.ru)) или в редакцию журнала (e-mail: [info@baltprint.ru](mailto:info@baltprint.ru)).

ГЛАЗЫРИН Ю.А.  
[martflot@mail.ru](mailto:martflot@mail.ru)  
[www.atoll.stl.ru](http://www.atoll.stl.ru)

(продолжение в следующем номере)